

玖源的“李焕英”们

与其热闹着引人夺目，步步紧逼，不如趋向做一个群体之中真实、自然的人，不张扬，不虚伪，随时保持适度的位置。心有定数，只是专注做事。
——达州公司生产部运行二班 邓有燕

任何时候都可以开始做自己想做的事，只要你不用年龄和其他东西去束缚自己，每个人心中都有一片海，自己不扬帆，没人帮你启航，努力，就能遇见更好的自己！
——达州公司生产部运行二班 刘东梅

你发现没有，人只要有一种不服输的精神，就会有光彩。
——达州公司设备管理部 鲁君华

人生就像一只储蓄罐，你投入的每一分努力，都会在未来的某一天，回馈于你。而我们要做的，就是每天多努力一点点，进步一点点。
——达州公司生产部运行二班 邓昌英

你以为你已经很爱妈妈了，但妈妈远比你想象中更爱你。
——达州公司安环质管部 周开玲

工装在身发扬劳模精神，脱下工装变身平凡母亲。
——达州公司电仪部电气运行班 张永芳

我始终相信机会都是留给有准备的人，对明天最好的准备就是把今天做到最好，平凡的岗位，默默的坚守，伟大出于平凡，平凡蕴涵精彩。虽然不是每一次努力都会有收获，但是，每一次收获都必须努力，这是一个不公平的不可逆转的命题。你今天的努力，是幸运的伏笔，当下的付出，是明日的花开。怀揣希望去努力，才能静待美好的出现，心中有梦就要一如既往，不能遇到困难说放就放，千锤百炼才能磨炼出好钢，饱经风霜才能更坚强。生活从不因你是女生就怜香惜玉，因为不能天生丽质，所以只能天生励志。
——广安公司生产部运行三队 张通快

诵读党史 感悟时代精神

红色唤春来，党风到玖家。2021年是不平凡的一年，载着战胜疫情的希望，同时也是中国共产党建党100周年。于是在“学习党史”的氛围烘托下，2021年4月6日清晨，由广安经开区党群部组织，在利尔化学迎来了一场关于“阅读百年史，启航新征程”的党史诵读比赛，参赛队伍一共11支。

每一支队伍衣着严整，将自己对党深厚的感情化作一字一句，诵出自己内心的心声，去缅怀那些为中华民族革命斗争而牺牲的英雄。这是一种发自肺腑的敬佩以及怀揣着一颗时刻感恩的心。

玖源的一首毛泽东的《沁园春·长沙》打破静谧。一阵阵宛转悠扬的诵读声将在场观众带入到1925年那个深秋的日子。每个人都伫立在橘子洲头，眺望着湘江碧水缓缓向北流，看着千万座山峰全都变成了红色，一艘艘大船乘风破浪，争先恐后穿过。而此刻，一群同学们正值青春年少，大家踌躇满志，意气风发。憧憬着未来，报效自己的国家。我们都有过豪情壮志，愿我们始终初心不改，牢记使命。

曾记否，1927年9月，秋收时节暮云愁，霹雳一声暴动；
曾记否，1935年9月，红军不怕远征难，万水千山只等闲；
曾记否，1949年9月，中国人民站起来了。

历史是最好的教科书，学习党史是必要的一步。革命先辈一步一个脚印，在每一次的岔路口，做出正确向前的选择。而正是因为党的100年艰苦奋斗的历史征程，才造就祖国今日的繁荣富强。虽然此次的党史诵读比赛是短暂的。但新的篇章已开启，让我们扬帆启航，造就新的一片天，一个属于每个玖源人的天。

——广安综合部 李霖



稳春耕、保供应，打赢稳春耕保供应攻坚战

由中国氮肥工业协会主办的“2021年春季氮肥市场形势分析会”于3月17日-3月18日在山东泰安召开，本次参加会议的氮肥生产、化肥贸易、期货公司代表约350人。会议为企业搭建对话和交流平台，生产和销售企业之间相互沟通信息、交流情况，共同谋划做好春耕及全年氮肥生产和供应工作。会上，与会专家领导发布上一年全国氮肥生产和市场信息，分析当前氮肥行业形势，研究春季及全年市场发展走势，明确了今年市场的工作重点。

中国氮肥工业协会理事长顾宗勤对2020年氮肥市场作了全面总结，并对2021年市场因素进行分析。2020年氮肥行业运行情况如下：（1）利润水平维持低位，亏损面有所收窄；（2）氮肥产能有所减少，先进产能增加显著；（3）氮肥产量同比有所增加；（4）进口下降，出口增加；（5）农用氮肥消费增加、非农领域氮肥消费减少；（6）氮肥及化工产品价格同比下降，年底快速反弹。2021年氮肥市场形势将呈现以下情况：（1）世界经济走势大概率向好；（2）国际氮肥市场需求旺盛；（3）国内农用氮肥需求增加；（4）非农领域氮肥需求逐渐恢复；（5）氮肥产能和上半年氮肥产量略有增长；（6）煤炭价格逐渐回落，天然气价格同比上涨。

农业农村部田国对农业部2021年工作情况进行介绍，2021年农业部对粮食种植要求确保粮食播种面积稳定在17.5亿亩以上，玉米种植面积增加1000万亩以上，粮食产量保持在13000亿斤以上，确保南方双季稻扩种面积不能减少，冬小麦面积增加300万亩，力争大豆种植面积稳定在1.4亿亩以上。

CUR高级分析师鞠昊对国际市场进行分析，2021年除中国外，全球新增尿素产能500万吨，受疫情影响部分新建产能推迟投产，今明两年将成为尿素产能集中释放期。2021年起印度“振兴项目”的陆续投产将抵消部分进口需求，预计2023年起印度尿素进口量将回落到500万吨以下；巴西进口量基本持平；尼日利亚新增产能全部投产，将改变现有的市场平衡，中国尿素出口将面临持续下降压力。

会上其他专家就我国天然气供需形势，新型肥料发展方向、化肥追溯和打假维权、氮肥增值增效技术等话题进行了分享交流。会议明确2021年我国氮肥市场的工作重点是保证春耕氮肥供应和市场价格稳定，加大农资打假力度、净化市场，努力提高氮肥利用率，积极探索运用期货工具管理经营风险，为保障国内氮肥供应和粮食丰收做出更大的贡献。

——商贸公司 吕文琦



中国化工报社莅临公司开展“长江经济带化工产业发展主题调研”活动



2021年3月12日，中国化工报社党委书记、社长崔学军一行6人，在市经信局党组成员、副局长刘江，达州高新区管委会副主任符宋等领导的陪同下，莅临公司开展“长江经济带化工产业发展主题调研”活动。公司副总经理谢承洁全程陪同接待。

——达州公司综合管理部 张翊

玖源化工(集团)有限公司 2021年第一季度经营活动分析会顺利召开

2021年4月15日，玖源化工(集团)有限公司2021年一季度经营活动分析会在达州公司顺利召开。行政总裁史建敏、常务副总裁李慈平、副总裁芮永胜，集团办公室、集团企业运营管理部、集团人力资源部、集团供应链管理部、集团财务部、集团市场部、集团工程设备部、集团法务部负责人，各子公司总经理、副总经理、总经理助理及部分中层管理人员参加了本次会议。

会议主要对2021年一季度生产经营情况进行汇报，同时对存在的问题进行了深入分析；对各级管理人员提出了新的要求和标准。

一、系统化、标准化、模板化——重新规范工作内容
请各子公司、集团各职能部门，按照系统化、标准化、模板化的要求，重新规范工作内容。

1、系统化梳理。各子公司、集团各职能部门均存在碎片化工作习惯，缺乏系统化思维。请各级管理干部，守好安全、环保的底线，在此基础上以公司利益最大化为目标，重新系统性、全面性梳理各自的工作，突出重点、兼顾全面。
2、标准化要求。针对各项工作，制定相应的管理制度和工作要求，明确标准。同时，按照“清单制+责任制”的工作方法，确保各项标准化工作落实到位。
3、格式化规范。针对长期使用、多部门/人使用的模板、工作表单、流程等进行格式化，通过不断固化、防呆、调整等，达到提高工作效率的目的。

二、清单制、责任制——推动工作落实到位
“清单制”能将每一项工作细化到一个个具体任务、完成要求上，确保无遗漏、无缺失，是一种提高工作效率的有效方法；“责任制”是将每一个任务落实到具体责任人、要求完成时间上，可以很好督促和提高团队工作效率。“清单制”+“责任制”是充分调动团队全员工作效率的有效方法，也是能够确保每项工作落实到位的有效手段，希望全体管理人员在工作中，按照“清单制”+“责任制”的方法来安排各项工作。

三、做专、做精，做透、做实；切实减少重复劳动、无效劳动
在日常管理工作中，处理任何一件事情，都要抱着“做专、做精，做透、做实”的认真态度，不能存在应付了事，要对工作结果负责。实际工作过程中，少量部门、少量人员因为“做不透、做不实”，导致事情“反复做、做反复”。看似很忙、很辛苦，但结果不理想——这就是重复劳动、无效劳动。希望在2021年度内，大家能够秉持“做专、做精，做透、做实”的工作态度，切实减少重复劳动、无效劳动，提高工作效率。

四、结果论业绩，过程助结果
各级管理干部要树立“结果论业绩，过程助结果”的评判标准。首先，公司衡量工作好坏是以结果为评判的第一要素；工作量再大、过程再辛苦，结果不理想，工作就是不到位。其次，也要关注过程。没有好的过程，即使取得好的结果，也存在偶然或运气因素在内。

五、轻重缓急，阶段突击
管理再提升过程中，势必存在事情多、任务重的情况，请各级管理干部分清轻重缓急。同时，针对重点工作进行阶段性突击。
会议最后，行政总裁史建敏先生对集团一季度的经营和管理进步给予了肯定，对二季度及全年的工作进行了安排部署，并对集团各职能部门提出了阶段性的目标要求；希望公司所有人员齐心协力，不断提高经营管理工作水平，确保全年生产经营指标的顺利完成。

2021年一季度西南地区天然气化工企业交流会



2021年3月19日，由重庆卡贝乐化工组织召开的一季度西南地区天然气化工企业交流会在重庆市长寿区碧桂园凤凰酒店如期举行。云南水富云天化、泸天化股份、玖源化工等10家企业进行了交流发言，重庆市、长寿区、长寿经开区以及中石油西南油气田分公司等相关领导莅临会议并指导讲话。

会议主要围绕2021年天然气形势分析、天然气调峰问题、后续资源保障、当前天然气供需存在的主要矛盾进行了交流，玖源化工(集团)有限公司常务副总裁李慈平在交流发言中谈到，虽然当前很多化工产品价格都有不同程度上浮，但是上涨幅度、上涨时间和价格周期不相同，例如目前甲醇市场价格虽然有一定程度的上涨，但是上涨的幅度就相对偏弱，希望针对西南地区天然气制甲醇企业能够更加精准细化地实施“价价联动”策略，帮助企业渡过难关；另一方面，在安排天然气调峰时，希望尽量错开同行业的调峰时间，以保证下游产业链的稳定。

——商贸公司 刘毅



供货方破产不能提供发票应当如何处理

同事们，在平时的工作中是否遇到合同签订，货款已付，货品已到，但供货方因破产不能提供发票的情况，经办人员应如何向财务部交代？财务部又该如何账务处理了？

达州公司财务部最近在账务清理中就发现了如上类似问题。对此，达州公司财务部及时与达州税务局沟通，根据沟通结果并结合税法相关条例，处理方法如下：

- 一、经办人员
经办人员在得知供货方因破产不能提供发票时，第一时间要求供货方提供真实的证明材料，包括：工商注销、机构撤销、列入非正常经营户、破产公告等。
- 二、财务部
企业在补开、换开发票、其他外部凭证过程中，因对注销、撤销、依法被吊销营业执照、被税务机关认定为非正常等特殊原因无法补开、换开发票、其他外部凭证的，可凭以下资料证实支出真实性后，其支出允许税前扣除：
 - 1、无法补开、换开发票、其他外部凭证原因的证明材料；
 - 2、相关业务活动的购销合同或者协议；
 - 3、采用非现金方式支付的付款凭证；
 - 4、货物运输的证明材料；
 - 5、货物入库、出库内部做账凭证；
 - 6、企业会计核算记录以及其他资料。
 这样就解决了企业经常存在的预付账款余额长期挂账无法处理的问题。

——达州公司财务部 廖贵玉



合成班组2021年一季度工作回顾

时光荏苒，转眼之间又快到了年中。回顾过去三个月的工作，在公司及部门领导的正确领导下和技术员的支撑下，我们检修一班的全体员工齐心协力，为生产装置安全稳定运行保驾护航，圆满地完成了各项检修工作。

检修一班现有员工8人，主要负责装置合成及公用工程区域的日常巡检和检维修工作。40岁以下青工有6人，青工比例占75%，其中具有大专以上学历1名，高级工4人，技师1人。整个班组主要以年轻化、学历化、多面化为基础，充满着朝气和青春活力！

检修一班一直以来都严格遵守公司、作业区的各项规章制度，认真组织好每星期二日的班组安全学习，让每位班组成员都认识到安全性，切实提高自身的安全意识，将安全工作真正落实到实际工作中。在安全检修方面做到了以下几点：

第一，加强安全教育，组织全班员工按照公司培训计划，以危险源辨识内容及现场实际教育相结合的方式进行现场教育，让班组里每一位员工熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律、作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施。

第二，安全隐患排查。在落实双包机责任的前提下，安全检查是搞好安全生产的重要手段，其基本任务就是：发现和查明各种危险和隐患，督促整改；班组骨干严格监督和执行各项安全规章制度。

第三，检修安全方面。针对每月的计划及临时检修项目，要求负责人提前制定好安全检修方案，认真落实标准化检修作业，真正做到安全检修有始有终。

第四，职责外的配合工作：秉着能者多劳，为公司节约成本的前提，配合牵头部门对公司消防及循环水管网进行查漏试压以及装置区外的其他临时性工作。

在接下来的工作中，检修一班将以安全环保季为新起点，在公司部署下，在各级领导的指导下，团结协作，为装置安全稳定运行充当坚强的后盾。

——达州公司保运部 检修一班



玖源之春

烟雨朦胧，薄纱掩面的是你；暖阳普照，草木芬芳的是你；细雨缠绵，露珠在叶面荡漾的是你；装置耸立，如好莱坞大片场景的依然是你——达州玖源化工。想象中，化工企业应该是寸草不生，荒凉一片，而真实摆在眼前的是一片生机勃勃，郁郁葱葱。

走进大门，园区里的草木都换上了新装：黄绿、嫩绿、深绿、棕红……有的树叶就像被油水洗过一样，绿得发亮，散发的生机扑面而来；有的树木还来不及全部换装，深绿色的树叶和嫩绿色的树叶相间，一眼望去，就像是画家泼墨作画，层层浸染的杰作；有的树木不断攀升，枝繁叶茂。综合楼后面道路两边的树木层层叠叠，不分你我，已遮天蔽日，微风一来，让人想像蝴蝶在这绿色中舞蹈；在这园林尽染的时刻，最讨喜的就是园区里的映山红，层层翠翠中那一抹粉嫩，就像少女一样娇羞，美而不妖，恰到好处的点亮了满园景色。

为了公司的发展，更为了保一方平安，玖源人24小时轮流值守，对于他们来说，装置均匀而绵长的轰鸣声就是这个世界上最美的音符，一有异常，无论身在何处，他们都会第一时间处理问题。公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，时刻把生产安全放在第一位，加大装置维护，巡查、巡检，不断完善隐患排查和整改工作；员工自觉肩负生产安全的责任，正是有了公司和员工对生产安全的执着，自觉肩负对社会、企业、个人负责的精神，满园景色才如此夺目。

玖源之春已经到来。 ——达州公司综合管理部 张翔



一个普通化工人的感悟

“十年之前，我们是朋友……”伴随着陈奕迅那优雅的歌，让我感慨颇多；十年的时间对于人来说是非常宝贵的，它也是人生的一个阶段。虽然歌词写的是爱情，但同样形容时光的飞逝，诠释了人们对于时间的感叹，意境却也是相同的。

今年三十三岁的我，已经在化工企业里摸爬滚打了十余年了。看着那些刚入职的年轻同事，就仿佛看到了曾经的自己，他们青涩的脸庞有着对于进入社会的无限向往和憧憬，将被这无情的岁月洗礼；对于那些年长的老同事，仿佛也是十余年后自己的缩影，看着他们被时光洗礼后沧桑的脸颊，却依然兢兢业业坚守在生产一线。年轻可以为企业注入新的活力，老成将为企业安全生产提供经验和保障。

各行各业都有着一群值得我去尊敬的人：消防官兵们为了人民的生命财产安全，分秒必争的在灾难中抢险；医务工作者争分夺秒的抢救着那些无辜而又脆弱的生命；老师们为了祖国的未来，时时刻刻为莘莘学子们无私的奉献着等等，作为工人的我们又何尝不是呢？

作为新时代的企业化工人，我们用勤劳的双手，朴素的智慧，学以致用技能克服种种艰苦而又危险的作业环境，完成各项生产任务。当生产平稳时，我们不但要加强安全培训，提升个人技能水平，加强设备维护、保养，还要做好隐患排查工作，讨论事故安全化预想；当装置异常时，我们不仅要及时、准确的判断异常原因，还要利用熟练、严谨的技能将事故安全消除，对设备、管道进行检维修作业；一旦事故扩大化、不可控，要有奋不顾身的责任和义务，否则将会威胁到更多人的生命、财产安全，造成更大的损失。

随着时代的发展，社会的进步，国家也相继出台了许多的安全法律、法规，以及安全生产方针；作为我们，应该积极响应和遵守这些法律、法规及行业的各种标准，把安全工作深入人心，避免给国家和人民添麻烦。

这就是我们——最为普通的化工人！

——广安运行四队 杨洪

致敬，化工行业！

随着网络信息的快速发展，我们在媒体上会经常看到一些关于化工生产安全事故发生的新闻。因此，对于大多数民众来说，谈化色变，好像化工就是洪水猛兽。提起化工厂想到的就是高耸的设备、冒着黑烟的烟囱、排着污水的下水道、爆炸、毒气等。于是，人们惧怕化工，远离化工，责怪化工，仿佛化工就是这个世界的毒瘤，应该切之而后快。

诚然，化工厂确实存在污染，并且范围很广。在化工生产中个别企业也确实存在不规范的地方，从而引发一系列事故，给社会带来损失。当我们惧怕化工的时候，不妨看看我们生活中，有多少方面离不开化工，化工对生产生活的巨大意义。

从汽车到家具，从手机电脑到办公出行，从饮食到娱乐，哪一样能离开化工行业呢？可以说化工几乎是对我们生活渗透最广泛的一个行业了，牵涉到衣食住行的方方面面。化肥、农药使我们的粮食、蔬菜、水果产量大增。石油加工，汽车、高铁、飞机的制造使我们出行更加方便快捷。医疗器械、药品的研制使我们的健康状况大为改善。我们日常所用的计算机、电视、冰箱、洗衣机、手机等各种用品无不体现出化工给我们带来的种种改变。

我们公司生产的合成氨是化工行业的重要原料，除本身可以作为化肥外，还可以加工成各种氮肥和含氮复合肥。在工业中，氨也是重要的无机化学和有机化学工业基础的原料，广泛用于制药、炼油、纯碱、合成纤维、合成塑料等行业。我们生产的尿素同样作用广泛，农业上作为化肥，工业上尿素用来制取高聚物合成材料，漆料和胶合剂等。在纺织工业中尿素还可以作为合成纤维品种之一—纶的原料。

在我们享受化工给我们带来便利的同时，也应该看到化工的重要性，更应该看到身在化工一线的一千多万化工工人的付出，随时与高温高压设备、有毒有害物质随行，颠倒生物钟不分白天黑夜的倒班工作，还会经常面临一些意想不到的危险。但是他们没有怨言，为维护装置长周期安全的运行，每一次操作都慎之又慎，因为他们觉得这是对自己、对家庭、对公司、对社会的一份责任和一份担当。

化工化学是一门伟大的学科，是支撑我们每个人享受美好生活的学科，更是与我们生活息息相关的学科。我们尊重化工化学、理解化工化学的同时，也请尊重我们身边的一位位化工人，看到他们的艰辛与伟大。

致敬，化工行业。

——达州公司生产部 陈德斌

环保志愿服务暨主题党日活动



为引导人们与自然环境和谐相处，由广安市生态环境局机关党委牵头，组织机关党支部、综合执法支队党支部、监测中心站党支部党员开展了以“绿水青山就是金山银山”为主题的绿化美化志愿服务暨主题党日活动。

2021年3月4日，广安公司志愿者与广安市生态环境综合执法支队党支部成员组成的宣传组以北辰湖公园为宣传驻扎点，通过发放环保知识宣传手册、现场讲解环保知识等方式向公众宣传环保法律法规、垃圾分类等环保知识。

——广安玖源 方丽

关于实施岗位整合、班组成员竞赛后所见到有感

一年之计在于春，春天是播种的季节，播下种子，辛勤耕耘，等待时间的沉淀，最终收获成果。广安公司生产部今春对运行队现场岗位进行了整合，重新界定岗位职能职责，对各岗位的专业素质、操作能力提出了更高的要求，为运行班组成员的专业水平的提高指明了方向，即打破了老员工局限于原有岗位继续啃老的桎梏，也向新进员工展现了只要不断的进步、后来者亦能居上的前景。

自岗位整合以来，大家态度端正、学习积极，现场岗位理清PID流程后就在中控室学习操作，中控岗位间换岗操作向全面掌握迈进，不懂的地方积极请教，充分交流，精神面貌焕然一新，交流中即增进了相互了解又增加了班组凝聚力，能深刻的感受到员工在你追我赶的良好气氛里乐享其中。

得益于班组成员竞赛奖励力度的加大，班组成员积极性高涨，都在集思广益，争取把班组成员成本降低，通过精心操作，理论与实践相结合，大胆论证，谨慎实践，不断的对班组成员成本进行优化，同时，当把注意力全部放到生产上时，员工的三违现象也明显减少。生产部四个班组的操作技能也在竞争中得到了不断的提升，都在为公司的节能降耗发挥自己一份力，也真正的体会到公司有效益，员工有收获。公司已为我们搭好了提升的舞台，让我们努力学习，开拓进取，最终将在事业上收获辛勤努力后的甜蜜果实。

——广安公司运行二队 江来龙



仰望蓝天大多有白云陪衬，那些变幻莫测的云，或流动，或停驻，有意无意地为天空添了装饰。窗外绿树成荫，暖风轻拂着，有一些的清爽，一丝的轻柔。玖源装置呼朋引伴的卖弄着清脆的喉咙，唱着婉转的曲子，加入这美妙无比的春景图画中，为春光平添了许多生趣……

——集团办公室 饶青青

不断学习 突破自我

——小谈转岗心得体会

学而优则存，学而优则进，学而优则胜，这是被实践证明了的真理。凡是渴望知识，精神充实，都需把学习作为一种永远的追求，一刻都不能放松。前进的动力，要从学习中获得，尤其是知识经济时代，知识的更新速度大大加快，确立学习即是生活，以学习促进工作的思想。响应公司鼓励基层员工一岗多能跨岗位学习的号召，自觉适应公司发展，加强岗位知识学习，不知不觉由公用工程岗位转入甲醇现场岗位学习接近两个月了，收获颇多，有所体会。

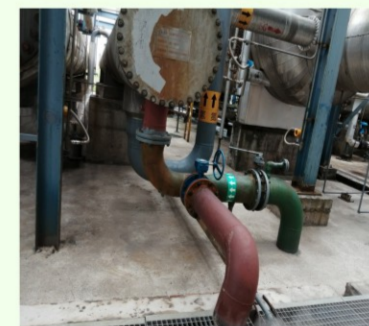
在思想上“见贤思齐，见不贤而自省”。踏实肯干，端正态度，切实增强责任感和协同能力。化工生产是高危行业，工作内容是繁琐和复杂的，但不得有容错率，不能有丝毫马虎，要在工作时刻提醒自己，谨小慎微方能游刃有余。

在学习方面，转岗的两个月时间里，我已学习了甲醇装置工艺流程，装置操作规程，对各个工段相应设备的原理以及作用有了基本的认识，对现场各设备管道走向以及阀门的位置有了清楚的了解，能够完成甲醇装置现场日常维护运行工作。现阶段正在熟悉各控制点操作参数，安全阀起整定压力，以及工艺流程中的相关连锁。下一步将熟悉DCS上各工段正常操作，产品质量控制和调节，开停车以及事故处理。俗话说：三人行，必有我师，自知和有经验的同事还有很大差距，需不懂就问，积极向“老师傅”请教，获得相关经验，少走弯路，尽快顶岗，争取成为操作能手，能独当一面。

业精于勤，行成于思，不断弥补自身不足。最后，在接下来的时间里还要面对更多新的问题，我会和各位同事相互配合，维护装置安、稳、长、满、优运行，为公司达标达产，贡献自己的一份力量，创造更多的效益。

——广安运行四队 董康林

关于124-C出口工艺气温度跑高后的处理



随着2021年度大修的结束，1月23日合成氨系统开车，1月27日弛放气合成氨装置开车后，124-C出口工艺气温度TI8020上涨较快，至2月3日氨产量为770 t/d时，TI 8020温度高达60.97℃，致使105-J处于高负荷运行状态，电流高达257A，严重制约了合成氨装置负荷的提升，同时各项消耗大幅上涨。

为此生产部组织各专业、各班组，分析引发原因后制定处理措施与实施方案，在不影响生产的基础上完成124-C循环水侧在线返冲洗操作。各项准备工作落实后，2月4日在生产部的组织下，利用三联机B机检修、氨合成系统负荷降低的有利时机，我班组成员配合生产部进行了第一次124-C循环水侧在线反冲洗。根据方案要求先关闭124-C循环水进口阀，关小循环水回水阀，保运组人员微开124-C封头，利用循环水回水将列管中的杂质、污垢从封头处排出，经过几次反复冲洗，水质清澈、干净后回装封头，TI8020温度也回到正常值37℃，105-J负荷降低、电流下降至227A，处理过程中未对正常生产造成不利影响。

经过此次处理，生产部总结经验，在124-C循环水入口管线增加反冲洗排放口，使冲洗操作简捷、方便，经过后期几次的冲洗实践，证明利用此冲洗排放口实施反冲洗对液氨产量无不利影响，可满足合成氨系统高负荷运行要求，也为广安玖源3月份合成氨产量创记录和连续高产800吨/天奠定了坚实的基础。

——广安公司运行二队 李立兵